



MUNICÍPIO DE BRAGANÇA  
CÂMARA MUNICIPAL

**DESPACHO**

**SIADAP 1 PARA O ANO DE 2018**

Considerando a necessidade de definir os objetivos estratégicos para a construção do quadro de avaliação e responsabilização (QUAR), para o ano de 2018, no âmbito do SIADAP 1, determino o seguinte:

**Missão**

A missão do Município de Bragança é promover e assegurar a melhor qualidade de vida à população do concelho de Bragança, através da concretização de ações inovadoras, inteligentes, sustentáveis e de desenvolvimento integrado.

**Valores**

Os Valores que se consideram facilitadores da Missão e pelos quais se rege a atuação do Município de Bragança são os seguintes:

- Transparência
- Rigor
- Ética
- Integridade
- Espírito de equipa
- Responsabilidade social
- Sentimento de pertença e coesão
- Respeito
- Dedicção
- Ambição
- Inovação
- Cooperação



# MUNICÍPIO DE BRAGANÇA

## CÂMARA MUNICIPAL

### Princípios

- Universalidade e centralidade nas pessoas
- Cooperação e desenvolvimento de relações de parceria
- Diálogo, participação e proximidade da administração ao cidadão/munícipe
- Responsabilização
- Eficiência, eficácia, economia e equidade, na utilização dos recursos
- Inovação na gestão
- Desenvolvimento do conhecimento e das competências dos recursos humanos municipais

### Visão

Transformar o concelho de Bragança num centro de incubação por excelência (inteligente, sustentável, conectado, inclusivo, inovador, autêntico e intelectual), de afirmação no espaço regional, nacional e internacional, criando uma forte marca própria, capaz de garantir as condições para o desenvolvimento sustentável, através do diálogo e proximidade com todos os agentes económicos locais, potenciando a participação cívica.

### O Nosso Lema

As pessoas em primeiro.

### Vetores Estratégicos e Estratégia

Tendo por base o contexto interno e externo em que o Município de Bragança desenvolve a sua missão, o trajeto rumo à Visão organiza-se em quatro eixos prioritários de intervenção: **Gestão, Organização Interna e Relacionamento com o Cidadão; Coesão Social; Desenvolvimento Económico e Competitividade; e Reabilitação Urbana.**

### Estratégia – Eixos prioritários de intervenção

O cruzamento entre as dimensões das análises SWOT, PEST, Stakeholders e dos fatores críticos de sucesso permitiu a identificação de 13 vetores estratégicos, integrados nos quatro eixos estratégicos.



# MUNICÍPIO DE BRAGANÇA

## CÂMARA MUNICIPAL

### 1. Gestão, organização interna e relacionamento com o cidadão

Este continuará a ser um eixo prioritário da instituição, por forma a garantir as melhores práticas organizacionais, ao nível da gestão e de interação no triângulo Executivo/Colaboradores/Cidadãos, dando resposta às necessidades e exigências dos Múncipes, através da prestação de serviços com eficácia, eficiência, economia, equidade e excelência, e em tempo útil.

1. Promover as melhores práticas de gestão, rigor e transparência.
2. Garantir o equilíbrio das contas municipais.
3. Assegurar a assunção dos compromissos com os fornecedores em tempo útil.
4. Contribuir para o bem-estar, o espírito de grupo e a união dos colaboradores.
5. Implementar instrumentos de participação cívica e de proximidade aos cidadãos.
6. Estimular o sentimento de pertença da comunidade brigantina.
7. Aferir o nível de notoriedade da instituição perante os stakeholders diretos (cidadãos, colaboradores e fornecedores).

#### Metas

- implementar, em 2018, a contabilidade de gestão.
- posicionar-se, em 2018, no Top 20 do Índice de Transparência Municipal (ITM).
- melhorar a posição no ranking dos municípios de média dimensão, no anuário financeiro dos municípios portugueses (ano base:2014).
- estabelecer um plano de desenvolvimento pessoal para, no mínimo, 40% do pessoal administrativo, técnico e superior.
- reduzir a dívida global, face ao período homólogo, em 10%.
- garantir um prazo médio de pagamento, inferior a 5 dias.
- realizar, pelo menos, dois eventos anuais, para os colaboradores, promotores de convívio e salutar confraternização.
- implementar, pelo menos, três instrumentos de participação cívica.
- realizar um estudo de imagem e notoriedade da instituição.

#### Indicadores de desempenho

- contabilidade de gestão implementada com sucesso.



# MUNICÍPIO DE BRAGANÇA

## CÂMARA MUNICIPAL

- posição no anuário financeiro dos municípios.
- posição no TOP 20 do ITM.
- pessoal administrativo, técnico e superior que frequentou ações de formação (40%).
- prazo médio de pagamento (n.º dias).
- dívida global do Município (%).
- convívios promovidos para os colaboradores (n.º).
- instrumentos de participação cívica (n.º).
- seguidores nas redes sociais (n.º).
- visitas à página do MB na internet (n.º).
- índice de notoriedade.

## 2. Coesão social

Sendo as pessoas o centro da nossa atuação, a promoção da **coesão social** será um eixo vital, por forma a garantir iguais oportunidades para todos e a construção de um território mais inclusivo e solidário.

- Promover o desenvolvimento integrado do Concelho, centrado nas pessoas.

### Meta

- continuar a apoiar os alunos posicionados nos escalões 1, 2 e 3 do abono de família.
- conceder transporte gratuito aos alunos transportados, até ao 12.º ano e a pessoas com mais de 65 anos.
- dar continuidade ao forte investimento na requalificação dos Bairros Sociais e seus espaços envolventes (Bairro da Coxa e da Previdência).
- atribuir bolsas de estudo a alunos do ensino superior, carenciados, cujo agregado familiar resida no Concelho de Bragança, há mais de três anos e que frequentem estabelecimentos de ensino superior do território nacional.
- promover a inclusão social e a melhoria da qualidade de vida das classes desfavorecidas, através da implementação do plano de ação integrado para as comunidades desfavorecidas.





## MUNICÍPIO DE BRAGANÇA

### CÂMARA MUNICIPAL

- assegurar a redução, em 70%, do tarifário sobre o valor mensal da fatura de consumo de água, saneamento e os resíduos sólidos urbanos, para famílias com dificuldades financeiras.
- manter a taxa do IMI no valor mínimo (0,3%), com benefícios para as famílias com filhos.
- reforçar as atividades de apoio às famílias, especialmente em tempo de pausas letivas.
- implementar o projeto de combate ao insucesso escolar, definido no âmbito da CIM-TTM.
- criar um banco municipal de livros escolares usados.

#### **Indicadores de desempenho**

- estudantes beneficiários de apoios sociais escolares (%).
- montante dos apoios sociais diretos concedidos pelo MB (€).
- alunos do ensino superior beneficiários de bolsa de estudo (n.º).
- beneficiários do plano de ação integrado para as comunidades desfavorecidas (n.º).
- famílias numerosas apoiadas (n.º).
- famílias com descendentes apoiadas (n.º).
- famílias apoiadas com livros escolares usados (n.º).

### **3. Desenvolvimento económico e da competitividade**

O reforço do **desenvolvimento económico e da competitividade**, como garante da criação de riqueza e emprego para todos, e de forma especial para os mais jovens.

1. Aumentar o índice de notoriedade de Bragança, projetando a marca como território de excelência.
2. Promover a internacionalização e a capacidade da economia do Concelho, à escala regional e global.
3. Promover o turismo e as atividades conexas.
4. Assegurar e reivindicar melhores acessibilidades e mobilidade para todos.



# MUNICÍPIO DE BRAGANÇA

## CÂMARA MUNICIPAL

### **Meta**

- aumentar, em 10%, o número de turistas que visitam o Concelho (ano base: 2015), medido através de duas variáveis: hóspedes em unidades hoteleiras (ponderação de 90%) e atendimentos no posto de turismo municipal (ponderação de 10%).
- aumentar, em 30%, a área de acolhimento empresarial (m2), até ao final do ano de 2018.
- promover, em 2018 pelo menos 10 eventos, promotores de fluxos turísticos e de dinamização de economia local.

### **Indicadores de desempenho**

- ações promocionais da marca Bragança (n.º).
- área para acolhimento de novas empresas na Zona Industrial das Cantarias (m2).
- participação em feiras nacionais e estrangeiras, envolvendo os empresários locais (n.º).
- eventos promotores de fluxos turístico e de dinamização da economia (n.º).

## **4. Reabilitação urbana**

A **reabilitação urbana** da cidade de Bragança, criando maior atratividade e qualidade de vida para os cidadãos, potenciando novos fluxos de pessoas e de economia para o Centro Histórico.

- Promover a revitalização urbana da cidade.

### **Meta**

- espaços abertos criados ou reabilitados em áreas urbanas (m2): 20.575 até 2019.
- edifícios públicos ou comerciais construídos ou renovados em áreas urbanas (m2): 3.238 até 2019.
- aumento do grau de satisfação dos residentes nas áreas de intervenção (1 a 10): para 5 em 2019.
- espaços reabilitados através do conceito de Street Art (n.º): 30 até 2019.



MUNICÍPIO DE BRAGANÇA  
CÂMARA MUNICIPAL

**Indicadores de desempenho**

- espaços abertos criados ou reabilitados em áreas urbanas (m2).
- edifícios públicos ou comerciais construídos ou renovados em áreas urbanas (m2).
- grau de satisfação dos residentes nas áreas de intervenção (1 a 10).
- espaços reabilitados através do conceito de Street Art (n.º).

Do presente despacho deverá ser dada publicitação na página eletrónica do Município de Bragança.

Bragança e Paços do Município, 18 de dezembro de 2017.

O Presidente da Câmara Municipal

Hernâni Dinis Venâncio Dias, Dr.