



## Objetivo estratégico para 2015-2017

Trabalhar com confiança e realismo, em diálogo e proximidade, mobilizando as energias e o saber da comunidade local, ativando a cidadania, a solidariedade e o sentido de pertença dos Bragançanos, por forma a consolidar as bases para o futuro sustentável de Bragança, tendo sempre como objetivo único a “prossecução dos interesses próprios das populações”, descrito no art.º 235, alínea 2, da Constituição da República Portuguesa.

# Vetores estratégicos de atuação 2015-2017

**Gestão, organização interna e relacionamento com o cidadão**



**Coesão Social**

**Reabilitação Urbana**

**Desenvolvimento Económico e Competitividade**





## Principais linhas de Orientação para 2015-2017

### ***Gestão, organização interna e relacionamento com o cidadão***

- ✓ Implementar, durante o ano de 2015, a Contabilidade de Custos que deverá evoluir para Contabilidade Analítica (custos e proveitos).

## Gestão, organização interna e relacionamento com o cidadão

- ✓ Garantir a sustentabilidade e equilíbrio das contas municipais, com redução gradual da dívida municipal e o cumprimento do prazo médio de pagamentos a 30 dias.
- ✓ Implementar um plano de formação ajustado às necessidades dos colaboradores de cada unidade orgânica.
- ✓ Continuar o processo de certificação, dos serviços do Município de Bragança, através do Sistema de Gestão da Qualidade.
- ✓ Reestruturar os sites do Município de Bragança.

## **Gestão, organização interna e relacionamento com o cidadão**

- ✓ Concretizar o procedimento de fatura eletrónica aos utentes dos serviços de água e saneamento.
- ✓ Desenhar e implementar uma nova identidade corporativa para a Marca “Município de Bragança”, mais arrojada, atrativa, moderna e funcional.
- ✓ Potenciar a participação cívica nas decisões municipais, através da implementação do orçamento participativo a partir do ano de 2016.
- ✓ Promover uma contínua articulação e espírito de colaboração com as Juntas e Uniões de Freguesia,



## Coesão Social

- ✓ Premiar o mérito, instituindo o prémio ao melhor aluno de cada ciclo de aprendizagem.
- ✓ Manter a gratuidade dos manuais escolares, transportes e alimentação para todos os alunos carenciados, escalão 1, e redução de 50% para os alunos carenciados, escalão 2, do pré-escolar e 1.º ciclo do ensino básico.
- ✓ **Alargar ao escalão 3** os apoios sociais escolares aos alunos do pré-escolar e 1.º ciclo do ensino básico, comparticipando o Município 25% das despesas com alimentação e manuais escolares.



## **Coesão Social**

- ✓ Reduzir em 70% o tarifário sobre o valor mensal da fatura de consumo de água, saneamento e os resíduos sólidos urbanos, para famílias com dificuldades financeiras.
- ✓ Apoiar as famílias numerosas, através do alargamento do 2.º escalão de consumo, limitando-o, no entanto, a um consumo máximo de 3m<sup>3</sup> mensais por pessoa (Consumo de Referência), sendo mais uma medida amiga das famílias e da natalidade.
- ✓ Apoiar as Instituições Particulares de Solidariedade Social e os Centros Sociais e Paroquiais, no esforço que estas vêm desenvolvendo para que Bragança se assuma como concelho solidário.



## **Coesão Social**

- ✓ Apoiar, financeira e tecnicamente, as Juntas e Uniões das Freguesias na execução de obras de melhoria e construção de centros de convívio, fundamentais para promover a salutar convivência e o reforço dos laços de amizade e união dos cidadãos do meio rural.
- ✓ Promover uma intervenção global e estruturada nos edifícios do Bairro Social da Coxa.
- ✓ Proceder, no âmbito da Operação de Reabilitação Urbana, à beneficiação de edifícios no Centro Histórico, para alojamento social de famílias jovens, contribuindo para a revitalização e dinamização desta área.



## **Coesão Social**

- ✓ Apoiar jovens carenciados no arrendamento de habitação, através da concessão de subsídio para comparticipação de parte ou totalidade da renda mensal.
- ✓ Reforçar os apoios no âmbito do programa de melhorias habitacionais prioritárias, com a importante colaboração das Juntas e Uniões de Freguesias, através da beneficiação das habitações de famílias carenciadas.



## ***Desenvolvimento Económico e Competitividade***

- ✓ Criar o Conselho Municipal de Desenvolvimento Económico e Social.
- ✓ Implementar a cooperação territorial transfronteiriça, através do AECT-ZASNET e do AECT León-Bragança (recentemente criado), com o objetivo de promover o desenvolvimento sustentável do território.
- ✓ Colaborar com as cidades geminadas, através da realização de intercâmbios culturais, empresariais e outros.



## ***Desenvolvimento Económico e Competitividade***

- ✓ Desenvolver o processo para a realização da feira do gado, no novo recinto de valorização de raças autóctones, em estreita articulação com as associações do setor, criando novas oportunidades de negócio para os criadores.
- ✓ Valorizar a fileira da castanha e os setores cinegético e piscícola, através da realização da Feira Norçaça, Norpesca e Norcastanha.
- ✓ Criar uma incubadora “sem paredes” no Centro Histórico.
- ✓ Abrir o Posto de Turismo Interativo, em rede com as lojas do Porto e Norte de Portugal, no Centro Histórico de Bragança.



## ***Desenvolvimento Económico e Competitividade***

- ✓ Criar as condições infraestruturais para a instalação de novas empresas ou a expansão das existentes, através da ampliação da Zona Industrial das Cantarias, criando condições para evolução para uma Área de Localização Empresarial (ALE).
- ✓ Executar obras de melhoria do Parque de Campismo Municipal, por forma a criar condições desejáveis de bem-estar e atratividade para os campistas.
- ✓ Promover iniciativas que visem a dinamização do comércio tradicional e animação do centro histórico.



## ***Desenvolvimento Económico e Competitividade***

- ✓ Implementar o Programa Integrado de Turismo Cultural e Desenvolvimento Urbano (em fase de elaboração) com o objetivo estratégico de reforçar o papel do turismo cultural em Bragança como indutor de atratividade, competitividade, sentimento de pertença e bem-estar, de acordo com 5 eixos estratégicos.

# ***Desenvolvimento Económico e Competitividade***

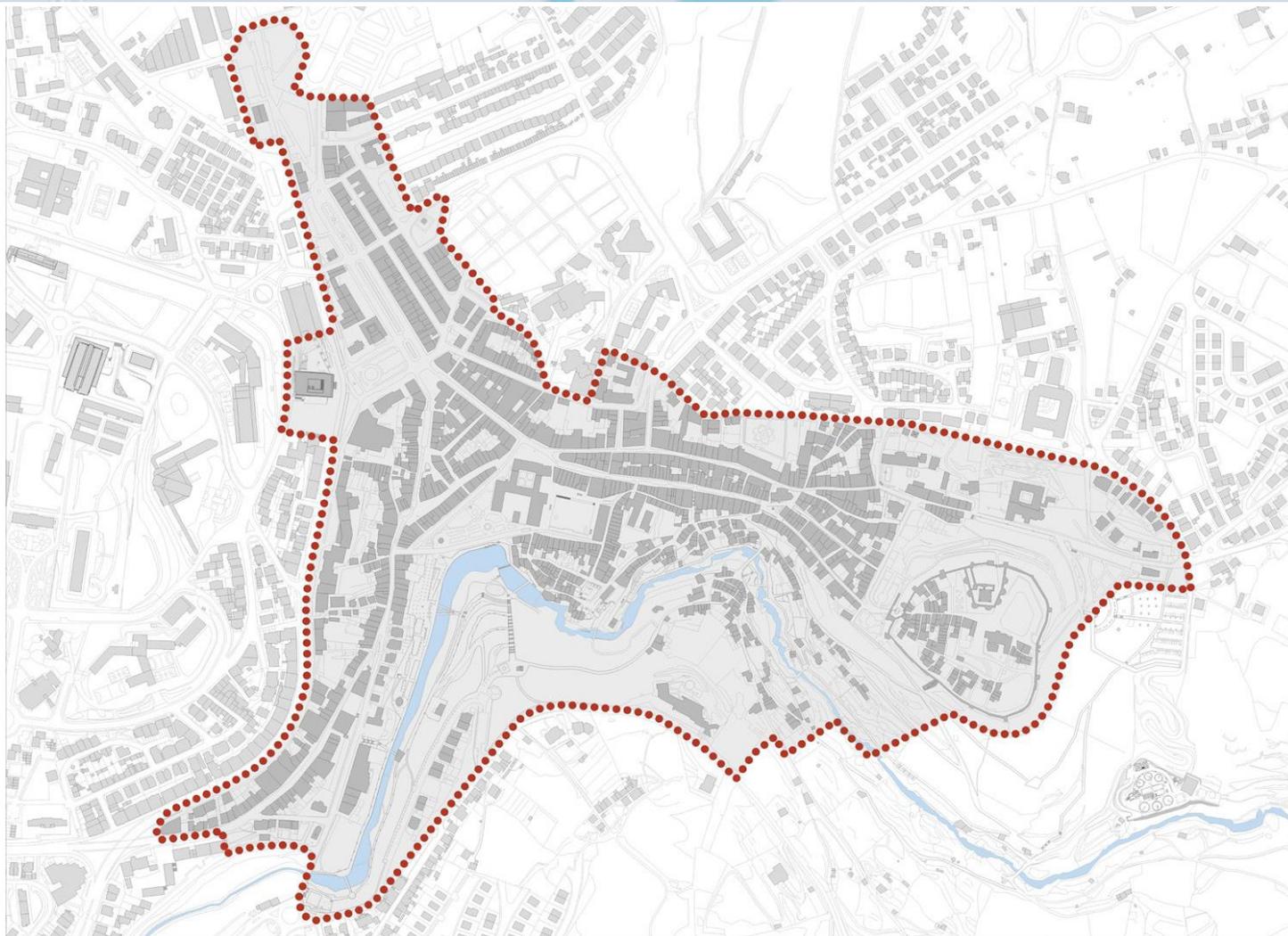




## ***Desenvolvimento Económico e Competitividade***

- ✓ Participar ativamente na promoção turística e dos produtos endógenos de Bragança em feiras nacionais e internacionais, envolvendo empresários e produtores do concelho.
- ✓ Realizar campanhas de promoção, em Portugal e Espanha, dos principais eventos a realizar em Bragança.
- ✓ Definir um plano de comunicação que tenha em conta distintos segmentos: munícipes, transmontanos residentes no exterior, visitantes e turistas, empresas e profissionais de turismo, criadores e prescritores (profissionais, estudantes e amadores), entidades públicas, setor privado e meios de comunicação social.

# Reabilitação Urbana



LEGENDA: ●●● Limite da Área de Reabilitação Urbana - ARU (64 ha)





## Reabilitação Urbana

- ✓ Promover, através de fundos comunitários no âmbito do programa “Portugal 2020”, a constituição de um Fundo Imobiliário para apoiar o processo de Reabilitação Urbana no Centro Histórico, procurando assegurar a participação da iniciativa privada (proprietários, investidores, promotores imobiliários, entre outros).
- ✓ Adotar um pacote fiscal de incentivo à fixação de jovens casais e estudantes no Centro Histórico, no sentido de repovoar esta zona com jovens casais e famílias.
- ✓ Criar residências universitárias no centro histórico.



## Reabilitação Urbana

- ✓ Estimular a instalação de serviços públicos no Centro Histórico.
- ✓ Valorizar o espaço público favorecendo a circulação de peões e a existência de esplanadas ou animação.
- ✓ Apresentar candidatura a fundos comunitários para o período 2014-2020, no sentido de concretização de projetos estruturantes que permitam a dinamização e animação do Centro Histórico.

